

## Drejebog for fokuseret ledelse i erfagrunder

Den Europæiske Landbrugsfond for Udvikling af Landdistrikterne:  
Danmark og Europa investerer i landdistrikterne



Miljø- og Fødevarerministeriet  
Landbrugsstyrelsen



Den Europæiske Landbrugsfond  
for Udvikling af Landdistrikterne

LDP 2020



Se EU-Kommissionen, Den Europæiske Landbrugsfond for Udvikling af Landdistrikterne

Tid	Tema	Formål	Indhold/Procesværktøjer/Ansvar
FØR			
15 min 14.30-14.45	Mål og program og præsentationsrunde		<p><b>Formål</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Indsamle viden om udfordringer og potentialer indenfor ledelse og strategi</li> <li>- Vi kan se, at de to områder sjældent er koblet</li> <li>- Bedriften et sammenhængende system af mange elementer</li> <li>- Når man skruer på det ene må man også skrue på det andet</li> <li>- Jo bedre de spiller sammen jo bedre jo bedre resultater</li> </ul> <p><b>Hvordan</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. En kort præsentation af processens formål <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bedre sammenhæng mellem strategi og ledelse</li> <li>- Sikre at initiativer bliver gennemført</li> <li>- Arbejder med jeres strategi (udvikling, implementering – herunder ledelse som olien der smører maskinen)</li> <li>- Hvis I vil høre mere om det – kontakt din rådgiver</li> </ul> </li> <li>2. Vi diskuterer en række spørgsmål <ul style="list-style-type: none"> <li>- Spørgsmålene skal n samtidig give jer inspiration til jeres udvikling</li> </ul> </li> <li>3. Præsentationsrunde <ul style="list-style-type: none"> <li>- Navn + mine 3 vigtigste interessenter er ... Vi noterer på FO</li> <li>-</li> </ul> </li> </ol> <p><b>HUSK: Flipover til at notere på</b></p>
15 min 14.45-15.00	Intro til systemmodel	At deltagerne kort kan beskrive deres virksomhed vha. systemmodellen.	<p><b>Stikord til intro</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Præsentation af jeres virksomhed inden for 5 forskellige områder</li> </ul> <p><b>HUSK: Plakat – se links nedenfor</b></p>

Tid	Tema	Formål	Indhold/Procesværktøjer/Ansvar
15 min 15.00-15.15	Interessenter og netværk		<p>Når I ser på de interessenter I har nævnt, hvad lægger I mærke til?</p> <p>Fx svinerådgiveren der siger at du kan få et større tillæg for dine 7 kgs grise pga kvalitet og ændrede markedsvilkår, men du vil ikke presse aftageren som har været "god ved dig", da du bøvlede."</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Hvad er de vigtigste interessenter?</li> <li>2) Hvad er deres vigtigste forventninger?</li> <li>3) Hvor er de største modsætninger?</li> </ol> <p>Proces: Plenum</p>
	Strategier og mål		<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Hvad er de langsigtede visioner og mål for din virksomhed?</li> <li>2) Hvilke mål og opgaver har I godt styr og hvad bøvler I med?</li> <li>3) Hvad er de væsentligste initiativer I har gang i lige nu for at nå jeres mål?</li> <li>4) Hvordan har interessenterne indflydelse på de mål I har i virksomheden?</li> </ol> <p>Proces: Spg. 1-3: Individuel tid 5 minutter + opsamling bordet rundt 10 min</p> <p>Spg. 4: Plenum</p> <p><b>HUSK: Udskrift af notat – se links nedenfor</b></p>
	Kultur		<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Hvad er værdierne på bedriften?</li> <li>2) Hvad giver status?</li> <li>3) Hvordan giver du feedback?</li> <li>4) Hvordan belønner du?</li> </ol> <p>Proces:</p>
	Struktur		<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Hvem har ansvar for hvad?</li> <li>2) Hvordan kontrollerer du?</li> <li><b>3) Hvordan er jeres mødestruktur?</b></li> </ol>

Tid	Tema	Formål	Indhold/Procesværktøjer/Ansvar
	Virksomhedens kompetencer og medarbejdere		1) Hvilken viden / kompetencer er vigtige for at nå jeres mål? 2) Hvad er de væsentligste teknologier / produktionsanlæg for at nå jeres mål? 3) Har I de rigtige medarbejdere til at nå jeres mål? Proces:
40 min 15.15-15.55	De 4 områder i diamanten		<b>Proces: 10 min individuel tid til at svare på 4 x 3 spg.</b> <b>Plenum: Bordet rundt i den rækkefølge de melder ind. 5 min til hver</b> <b>Tid i alt: 10 + (6x 5) = 40 min</b>
10 min 15.55-16.05	Opsamling og tak for i dag		Fortæl hvad I har fået øje på og hvad bliver vigtigt for jeres egen virksomhed  Eller ...  Med det du har hørt fra dine kolleger og det du har præsenteret fra din virksomhed, hvad vil så være det vigtigste initiativ du kan foretage i din virksomhed

Pak:

Bordflipover, tusch, kuglepenne, A5 blokke

Benyt:

[Plakat](#)

[Notatskabelon](#)